

# Выдержка из документа «ПОЛИТИКА И ЦЕЛИ ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА»

## **Общие положения**

Настоящая Политика определяет приоритеты в решении задач Общества достигнуть устойчивого повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности, производительности труда, уровня развития материальной базы и цифровой трансформации на основе принципов бережливого производства.

Политика разработана в развитие Концепции бережливого жизненного цикла сложных технических систем (БЖЦ СТС) и направлена на удовлетворение потребностей следующих заинтересованных сторон:

- органов государственной власти;
- заказчиков и потребителей продукции, работ, услуг Общества;
- потребителей гражданской продукции и продукции двойного назначения;
- контрагентов, поставщиков;
- акционеров;
- персонала Общества.

Политика разработана с учетом решений Правительства РФ по вопросам организации и внедрения принципов бережливого производства в организациях оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации и стратегических документов Общества.

## **Приоритетные направления деятельности**

Высшее руководство Общества в качестве приоритетных направлений повышения эффективной деятельности Общества, основанных на принципах бережливого производства рассматривает:

достижение принципиально новых результатов по созданию, модернизации образцов вооружения военной и специальной техники, разработке продукции двойного и гражданского назначения, кратное увеличение объемов собственных работ, обеспечивающих устойчивое получение прибыли;

разработку, внедрение и постоянное улучшение СМБП в соответствии с требованиями ГОСТ Р 56404-2015 «Бережливое производство. Требования к системам менеджмента» и документов по стандартизации Общества;

сокращение всех видов потерь в процессах жизненного цикла продукции и услуг Общества и повышение операционной эффективности;

обеспечение внедрения требований СМБП в процессы жизненного цикла продукции и услуг номенклатуры Общества и реализацию принципов бережливого производства в отношениях «поставщик-потребитель» («заказчик-исполнитель») для сокращения времени и стоимости в цепи поставок продукции и услуг.

**Задачи Общества по повышению эффективности деятельности, основанных на принципах бережливого производства**

1. Восстановить ведущую роль Общества как головной системообразующей организации по созданию стратегических информационных систем, обеспечивающей проведение единой и сбалансированной научно-технической политики.

2. Сохранить лидирующие позиции в области развития стратегических информационных систем, в том числе создания единого информационного пространства стратегических информационных систем, на основе имеющихся компетенций, аппаратурно-программной моделирующей и испытательной базы.

3. Овладеть новыми компетенциями и обеспечить устойчивое присутствие в областях решения навигационных задач, применения автоматизированных информационных систем и технологий.

4. Обеспечить интеграцию научно-технического потенциала организаций-исполнителей работ, привлекать их исследовательскую и лабораторно-стендовую базу для достижения синергетического эффекта в деятельности при создании образцов вооружения военной и специальной техники, продукции двойного и гражданского назначения.

**Цели Общества в области бережливого производства на 2019 и 2020 год**

- Полное обеспечение исполнения условий государственных контрактов (договоров) и удовлетворения требований заказчиков (потребителей), акционеров Общества и других заинтересованных сторон.
- Развитие и непрерывное совершенствование научно-технической и финансово-хозяйственной деятельности Общества, обеспечивающих разработку уникальных продуктов, на уровне мировых аналогов, а также повышение эффективности выполняемых работ и снижение издержек.
- Вовлечение работников Общества в процессы постоянного улучшения форм и способов исполнения работ, организация эффективного, высокопроизводительного труда за счет развития и использования их потенциала и компетенций.
- Внедрение в практическую деятельность Общества методов и инструментов бережливого производства.

#### **Обязательства руководства**

Высшее руководство Общества берет на себя ответственность за реализацию настоящей Политики, создание условий для выполнения её положений и разъяснения сути для обеспечения понимания и поддержки всеми работниками.

Высшее руководство Общества обязуется:

- обеспечить соответствие СМБП требованиям государственных стандартов и стандартов Общества;
- постоянно улучшать СМБП.

**Показатели уровня развития бережливого производства ПАО «МАК Вымпел»  
на 2019-2020 год и на период до 2023 года**

№ № пп	Критерии оценки	Максимальное кол-во баллов по ГОСТ 56406-2015	Оценка СМБП ПАО «МАК «Вымпел» на 14.02.2019 г.	Уровень развития СМБП (сертификация) в 2020 г.	Уровень развития до 2023 г.	Мероприятия для достижения установленных показателей
1	Организационная среда, области применения СМБП	16	5	14	16	Определение факторов, направлений, областей применения СМБП в целях повышения эффективности деятельности Общества
2	Ответственность и обязательства руководства, распределение полномочий	20	8	16	20	Определение ответственности руководства за повышение эффективности деятельности Общества, при реализации СМБП
3	Цели СМБП, планирование действий, оценка рисков и возможностей	26	7	18	23	Определение рисков и мер по достижению установленных целей СМБП
4	Операционная деятельность, планирование и управление проектами. Разработка продукции, управление поставками	72	29	60	70	Обеспечение эффективности и снижение издержек. Достижение операционной рентабельности за 2019 год до 9,36 % от выручки
5	Обеспечение СМБП человеческими ресурсами, мотивация работников	60	18	44	55	Развитие мотивации работников, участвующих в СМБП. Обучение не менее 50% от общего количества работников, владеющих основными понятиями и применяющих инструменты и методы БП и участвующих в реализации БЖЦ СТС (к 2020 году)
6	Качество функционирования СМБП, мониторинг, анализ результатов руководством	36	9	28	32	Интеграция СМК и СМБП, внедрение методов БП в Обществе. Определение руководством мер по совершенствованию СМБП
7	Улучшения, корректирующие действия	26	10	20	24	Проведение сертификации СМБП в 2020 году. Разработка мероприятий по совершенствованию СМБП на период до 2023 года, развитие СМК
	<b>Итого:</b>	<b>256</b>	<b>86</b>	<b>200</b>	<b>240</b>	